

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบริหารบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการ

ของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลสายทองจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และข้อ ๓๐ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การถ่ายโอนเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมิน

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมิน

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

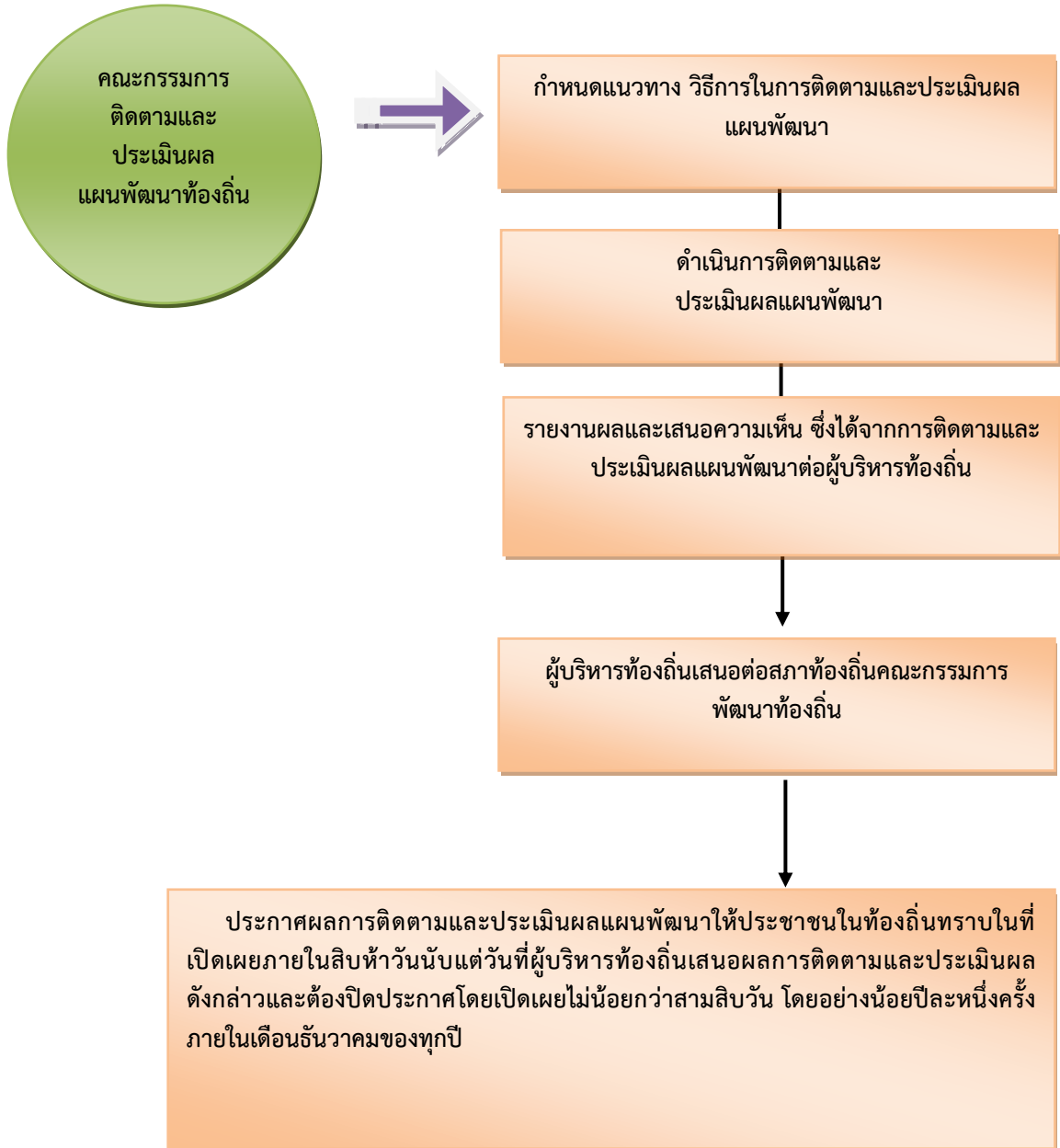
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๔ ข้างต้น)

(๓) ช่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาท้องถิ่นแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และรายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลของ อปท. (e-plan)

๕.๒ วิธีการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์เปรียบเทียบ สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนและรายงานจากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลของ อปท. (e-plan)

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับรัดกุม เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบความสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินผลจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินผลจะทำให้เกิดความกระชับรัดกุมว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

ร่วมคิด ร่วมทำ นำความเจริญสู่สายทอง

๒.๒ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา สังคม คุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และความสงบเรียบร้อย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการประกอบอาชีพตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. มีระบบสาธารณูปโภค ที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่ดี ได้รับบริการสาธารณะอย่างทั่วถึง
๓. ประชาชนมีความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. ประชาชนมีงานทำมีรายได้เพิ่มขึ้นและลดรายจ่าย
๕. สังคม ชุมชน มีสภาวะแวดล้อมที่ดีประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๖. plugged สำนึกการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๗. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๒.๔ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

องค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๒ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑) ปี ๒๕๖๕ ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ และเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ ปี ๒๕๖๕ ประกาศ ใช้เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๕ สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ และปีงบประมาณได้ดังนี้

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	๖๒	๓๙,๑๓๙,๔๐๐	๑๒๙	๘๖,๙๑๐,๑๕๐	๑๓๖	๘๙,๗๓๗,๑๕๐	๑๓๑	๘๗,๗๐๙,๑๕๐	๑๓๑	๘๗,๗๐๙,๑๕๐
๒. การพัฒนาด้านการศึกษาสังคม คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน	๔๙	๖,๖๗๖,๓๔๐	๖๒	๗,๒๑๕,๕๔๐	๖๔	๗,๔๕๔,๗๔๐	๖๕	๗,๖๔๘,๗๔๐	๖๕	๗,๙๒๕,๑๔๐
๓. การจัดระเบียบชุมชน สังคม และความสงบเรียบร้อย	๑๓	๗,๒๐๓,๐๐๐	๑๕	๗,๘๒๓,๐๐๐	๑๖	๘,๘๒๓,๐๐๐	๑๖	๘,๘๗๓,๐๐๐	๑๖	๘,๘๗๓,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านการประกอบอาชีพ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๙	๓๗๒,๗๑๕	๑๒	๓๘๗,๗๑๕	๑๔	๓๙๗,๗๑๕	๑๕	๔๐๒,๗๑๕	๑๕	๔๐๒,๗๑๕
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๑,๘๓๕,๐๐๐	๑๔	๔,๒๑๕,๐๐๐	๑๕	๔,๔๖๕,๐๐๐	๑๕	๔,๕๑๕,๐๐๐	๑๕	๔,๕๖๕,๐๐๐
๖. การพัฒนาด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑๒	๖๖๐,๐๐๐	๑๕	๑,๗๖๕,๐๐๐	๑๖	๑,๗๘๐,๐๐๐	๑๕	๗๘๐,๐๐๐	๑๕	๗๘๐,๐๐๐
๗. การพัฒนาองค์การและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๓๓	๖,๘๘๗,๐๐๐	๔๕	๘,๗๐๘,๕๐๐	๔๕	๙,๐๑๙,๕๐๐	๔๔	๙,๓๑๔,๕๐๐	๔๔	๙,๓๒๑,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๘๘	๖๒,๗๗๓,๔๕๕	๒๙๒	๑๑๗,๐๒๔,๙๐๕	๓๐๖	๑๒๑,๖๗๗,๑๐๕	๓๐๑	๑๑๙,๒๔๓,๑๐๕	๓๐๑	๑๑๙,๕๗๖,๕๐๕

ส่วนที่ ๓

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	

๑. สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ลำดับ	โครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๑.	โครงการจัดทำสิ่งพิมพ์หรือสื่อประชาสัมพันธ์	๘๐,๐๐๐	-	๕,๐๐๐ (โอนลด ๗๕,๐๐๐)
๒.	โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพและศึกษาดูงานของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ผู้นำชุมชนและผู้ปฏิบัติเพื่อประโยชน์แก่ท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	-	๔๕,๐๐๐ (โอนลด ๕๕,๐๐๐)
๓.	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕,๐๐๐	๒๔,๐๕๐	๙๕๐
๔.	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลสำคัญ	๓,๐๐๐	-	๓,๐๐๐
๕.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านพายทอง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๖.	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนอนุบาลป่าโมก (วัดโบสถ์สายทอง)	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๗.	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐	-	- (โอนลด ๕๐,๐๐๐)
๘.	โครงการแข่งขันกีฬาสามัคคีเด็กปฐมวัย	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐
๙.	โครงการจัดมุมเรียนรู้สำหรับผู้ปกครอง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๑๐.	โครงการตามรอยพ่อเศรษฐกิจพอเพียง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๑๑.	โครงการผลิตสื่อเพื่อส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัย	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๑๒.	โครงการพัฒนาภาษาสู่ประชาคมอาเซียนสำหรับเด็กปฐมวัย	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๑๓.	โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็ก	๓,๐๐๐	-	๓,๐๐๐
๑๔.	โครงการวิทยาศาสตร์น้อย	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๑๕.	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ในเด็กปฐมวัยให้รู้วิธีการเอาตัวรอดเมื่อติดอยู่ในรถยนต์	๖,๐๐๐	-	๖,๐๐๐
๑๖.	โครงการส่งเสริมวินัยจราจรสำหรับเด็ก	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐

ลำดับ	โครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๑๗.	โครงการส่งเสริมศักยภาพเด็กปฐมวัยใน ศพด. ตำบลสายทอง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๑๘.	โครงการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคติดต่อในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๑๙.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๑๔๗,๑๖๐	๑๑๗,๗๘๐	๒๙,๓๘๐
๒๐.	โครงการหนุนย่อยเรียนรู้สู่โลกกว้าง	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๒๑.	โครงการหนุนย่อยหนีไฟ	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๒๒.	โครงการหนุนย่อยห่างไกลยาเสพติด	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๒๓.	โครงการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปวัฒนธรรมไทย	๒,๐๐๐	-	๒,๐๐๐
๒๔.	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย	๗,๒๐๐	-	๗,๒๐๐
๒๕.	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปรีชาญาณศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	๓๖,๐๐๐	๒๖,๐๐๐	๑๐,๐๐๐
๒๖.	โครงการจัดการขยะและบริหารจัดการขยะเปียกในครัวเรือน คัดแต่แรก แยกอินทรีย์ มีรายได้	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๒๗.	โครงการจัดทำประชาคมหมู่บ้าน	๓,๐๐๐	๑,๒๑๐	๑,๗๙๐
๒๘.	โครงการเฉลิมพระเกียรติการดำเนินการหรือสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ และสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยางกูร	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๒๙.	โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการเรียนรู้ผู้สูงอายุในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	๖๙,๘๐๐	๓๐,๒๐๐
๓๐.	โครงการพิทักษ์ไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ อันเป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชนชาวไทยทั้งชาติ	๑๐,๐๐๐	๕,๖๘๐	๔,๓๒๐
๓๑.	โครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติดในเด็กและเยาวชน	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐

ลำดับ	โครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๓๒.	โครงการอบรมเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการและการป้องกันการทุจริต	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๓๓.	โครงการแข่งขันกีฬา สายทองสัมพันธ์ด้านยาเสพติด ประจำปี ๒๕๖๕	๑๐๐,๐๐๐	-	- (โอนลด ๑๐๐,๐๐๐)
๓๔.	โครงการจัดซื้อวัสดุกีฬา	๑๐,๐๐๐	๙,๗๕๐	๒๕๐
๓๕.	โครงการเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในหลวงรัชกาลที่ ๑๐	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๒๐	๑๔,๙๘๐
๓๖.	โครงการถวายเทียนพรรษา	๑๐,๐๐๐	๗,๕๒๕	๒,๔๗๕
๓๗.	โครงการประเพณีสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ ประจำปี ๒๕๖๕	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐
๓๘.	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระราชินี	๑๐,๐๐๐	๙,๐๕๐	๙๕๐
๓๙.	โครงการวันพ่อแห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐
๔๐.	โครงการวันแม่แห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	๗,๙๖๐	๒,๐๔๐
๔๑.	โครงการส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนาและวันสำคัญต่างๆ	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๔๒.	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	๓๐,๐๐๐	๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐ (โอนลด ๖,๐๐๐)
๔๓.	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๔๔.	โครงการเจาะบ่อบาดาลลานอิสรภาพ ๑๐๙ หมู่ที่ ๖ ตำบลสายทอง อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง	๔๙๙,๐๐๐ (โอนตั้งรายการใหม่)	๔๙๙,๐๐๐	-
๔๕.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซม/ต่อเติม อาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านพายทอง	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐
๔๖.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นทางบริเวณหน้าบ้านนางประจวบ ทางออกกุ่มดวง หมู่ที่ ๔	๔๙๕,๐๐๐ (โอนตั้งรายการใหม่)	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๔๗.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กตำบลสายทอง (๓ ช่วง)	๒๙๗,๕๐๐ (โอนตั้งรายการใหม่)	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

ลำดับ	โครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๔๘.	โครงการก่อสร้างหลังคาคลุมลาน (โดม) หมู่ที่ ๑	๒๑๒,๐๐๐ (โอนเพิ่ม ๑๘๖,๔๐๐)	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๔๙	โครงการก่อสร้างห้องปฏิบัติการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย อบต.สายทอง	๓๐๐,๐๐๐ โอนตั้งรายการใหม่	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๕๐.	โครงการซ่อมแซมถนนดินลูกรังทุกซอยที่ชำรุด หมู่ที่ ๑-๘ ตำบลสายทอง	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๐๐๐	๑,๐๐๐
๕๑.	โครงการติดตั้งเครื่องกรองน้ำดื่มหมู่บ้านพร้อมโรงเรือน หมู่ที่ ๕	๑๓๐,๐๐๐	๑๒๙,๗๙๑	๒๐๙
๕๒.	โครงการติดตั้งรั้วสแตนเลสรอบอาคารอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๒	๒๐๖,๐๐๐	-	- (โอนลด ๒๐๖,๐๐๐)
๕๓.	โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ที่ ๒	๑๒๐,๐๐๐	๒๗,๓๐๐	๙๒,๗๐๐
๕๔.	โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ที่ ๖	๑๐๓,๐๐๐ (โอนเพิ่ม ๕๐,๐๐๐)	๑๔๒,๐๐๐	๑๑,๐๐๐
๕๕.	โครงการเสริมผิวจราจรปูลาดยางทับ ซอย ๒๒ หมู่ที่ ๘	๑๙๙,๐๐๐	-	- (โอนลด ๑๙๙,๐๐๐)
๕๖.	โครงการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ตามภารกิจของ กิ่งกาชาด อำเภอป่าโมก	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-
๕๗.	โครงการจัดงานรัฐพิธีและงานราชพิธีอำเภอป่าโมก	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-
๕๘.	เงินอุดหนุนสำหรับอาหารกลางวัน	๘๓๕,๘๐๐ (โอนเพิ่ม ๒๕,๒๐๐)	๘๕๙,๘๔๕	๑,๑๕๕
๕๙.	เงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการ พระราชดำริสด้านสาธารณสุขในกิจกรรมต่างๆ ให้มีความ เหมาะสมกับปัญหาและบริบทของพื้นที่	๑๖๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐	-
๖๐.	โครงการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบ สาธารณภัยของกิ่งกาชาดอำเภอป่าโมก	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-
๖๑.	โครงการเตรียมรับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและ สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	๔๕๖,๐๐๐ (โอนตั้งรายการใหม่)	๒๘๙,๔๐๐	- (โอนลด ๑๖๖,๐๐๐)

งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (เงินเหลือจ่าย)

ลำดับ	โครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๑.	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาล ขนาดใหญ่่มาก บริเวณลานอิสรภาพ ๑๐๙ หมู่ที่ ๖	๔,๘๖๑,๐๐๐	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

บัญชีครุภัณฑ์

ลำดับ	ครุภัณฑ์	จำนวน งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	คงเหลือ (บาท)
๑.	เก้าอี้ผู้บริหาร จำนวน ๑ ตัว (สำนักปลัด)	๑๕,๐๐๐ โอนตั้งรายการใหม่	๑๕,๐๐๐	-
๒.	เครื่องสแกนใบหน้าพร้อมตรวจวัดอุณหภูมิ	๗๓,๓๐๐ โอนตั้งรายการใหม่	๗๓,๒๙๕	๕
๓.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ ๑	๒๒,๐๐๐	๒๒,๐๐๐	-
๔.	ตู้เหล็กบานเลื่อนทึบ จำนวน ๑ ตู้	๖,๙๐๐	-	๖,๙๐๐
๕.	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV หมู่ที่ ๓	๓๖๖,๐๐๐	-	๑๙๒,๑๐๐ (โอนลด ๑๗๓,๙๐๐๐)
๖.	โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV หมู่ที่ ๗	๔๘๘,๐๐๐	๔๘๕,๐๐๐	๓,๐๐๐
๗.	รถราง	๕๐๐,๐๐๐	-	๐ (โอนลด ๕๐๐,๐๐๐)
๘.	เลื่อยโซยนต์พร้อมอุปกรณ์	๖,๘๕๐	๖,๔๐๐	๔๕๐
๙.	เครื่องตัดถนน	๓๒,๐๐๐	๓๒,๐๐๐	-
๑๐.	เครื่องสกัดคอนกรีต	๓๑,๓๕๐	๒๕,๘๐๐	๕๐ (โอนลด ๕,๕๐๐)
๑๑.	โครงการติดตั้งระบบเครื่องเสียงห้องประชุม อบต.สายทอง	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
๑๒.	โครงการติดตั้งระบบวิทยุสื่อสารพร้อมอุปกรณ์เครื่องรับส่ง	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๗,๙๕๐	๒,๐๕๐
๑๓.	เครื่องตัดแต่งฟุ่มไม้	๕,๕๐๐ โอนตั้งรายการใหม่	๕,๕๐๐	-
๑๔.	เครื่องตัดหญ้าแบบสะพาย	๘,๘๐๐	๘,๘๐๐	-

ข้อมูลอ้างอิงจากระบบสารสนเทศ e-plan ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ส่วนที่ ๔

สรุปปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. เนื่องจากพื้นที่รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง ร้อยละ ๘๐ เป็นพื้นที่ทางการเกษตร ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม องค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง มีรายได้จากการจัดเก็บ และรายได้จากการจัดสรรต่าง ๆ จากรัฐบาลในปริมาณที่น้อย ทำให้เป็นอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่น ส่งผลให้ศักยภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นด้อยลง เนื่องจากมีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการประชาคมมีจำนวนมาก แต่สามารถนำมาสู่การปฏิบัติได้จริงในปริมาณน้อย

๒. งบประมาณในด้านการพัฒนาจะเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากกว่าด้านอื่น ๆ ทำให้โอกาสในการพัฒนาด้านอื่น ๆ น้อยลง เนื่องจากกระบวนการในการจัดทำประชาคม ประชาชนส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญในด้านโครงสร้างพื้นฐานมากกว่าด้านอื่น ๆ เพราะสามารถเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เมื่อมีงบประมาณจัดสรรลงมา ควรพิจารณาดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่เร่งด่วน และปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านการประชาคมมาแล้ว

๒. ขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น เพื่อดำเนินโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลสายทองควรเน้นการพัฒนาด้านอื่น ๆ ให้มากขึ้น เช่น ด้านการส่งเสริมทางด้านอาชีพ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๔. ชี้แจงให้ประชาชนเข้าใจถึงความสำคัญในการพัฒนาด้านอื่น ๆ ไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลสายทอง